

Tecniche e metodologie per costruire il Business Plan (patrimoniale, economico e finanziario) e relativo Monitoraggio

INIZIO CORSO: giovedì 9 giugno 2022

DURATA: 15 ore

ORARIO LEZIONI: dalle ore 20.00 alle ore 23.00

**SEDE: Centro Formazione Esac
Via Piazzon, 40 - Creazzo (VI)**

PREZZO: 244,00 € (200,00 € + IVA)

FINANZIATO AL 100%



Panoramica corso:

Il Bilancio ed il Business-Plan sono le forme più importanti di comunicazione dell'azienda verso l'esterno; naturalmente costituiscono strumenti fondamentali di conoscenza anche per la Proprietà e l'Amministrazione (verso l'interno).

Il Bilancio ha però il limite di rappresentare la storicità aziendale e fotografa – a consuntivo – i dati dell'esercizio passato; in altre parole è espressione di quanto è già avvenuto.

Cos'è accaduto è molto importante, soprattutto per i terzi (Banche in primis, ma anche per il Mercato, le Assicurazioni, ecc.), ma certamente assume un significato di maggior valenza ed importanza conoscere cosa (probabilmente) accadrà in futuro.

Obiettivi del corso:

Il corso intende fornire gli strumenti per realizzare un efficace Business-Plan e per poter procedere al suo monitoraggio.

Argomenti trattati:

Il programma affronta le varie tematiche e grazie alle tecniche di analisi, si procederà alla costruzione (caso pratico) di un bilancio simulato completo di:

- Stato Patrimoniale (Attività e Passività);
- Conto Economico (Costi e Ricavi);
- Rendiconto Finanziario (calcolo del fabbisogno di capitale ed individuazione delle dinamiche di “cassa” – Cash-Flow Gestionale).

Una volta delineato il Business-Plan è poi di fondamentale importanza, procedere – a livello economico – al monitoraggio.

Il Monitoraggio è un sistema di controllo e di verifica tra i dati consuntivi e quelli programmati, per individuare velocemente gli scostamenti.

Tali gap permetteranno all’azienda di analizzare le motivazioni e comprendere il perché di tali scostamenti e consentiranno di mettere prontamente in atto tutte quelle azioni o manovre correttive necessarie a colmare le lacune.

Infine si sottolinea come il Sistema Bancario oggi, sempre più richieda alla propria Clientela affidata, di conoscere gli obiettivi aziendali, capire i ritorni di un investimento, di un progetto, comprendere con quali risorse (finanziarie, commerciali, umane, ecc.) intenda perseguire una strategia.

- I fattori del successo – il ciclo aziendale
- Le scelte e le strategie
- Il fabbisogno di capitale – impatto
- La relazione accompagnatoria
- Metodologia – le riclassificazioni patrimoniali/economiche/finanziarie
- Processo per l’obiettivo
- Caso pratico – schema di partenza
- Sintesi iniziale
- Esercitazione e sviluppo del piano
- Costruzione delle previsioni patrimoniali/economiche/finanziarie
- Ricarichi medi ponderati – la determinazione del mark-up
- Simulazione del conto economico
- Simulazione dello stato patrimoniale • Simulazione del rendiconto finanziario
- Determinazione del break-even point
- Le sintesi a confronto
- Il monitoraggio economico
- Il pro die
- Confronto mese su mese anno precedente
- Confronto progressivi anno precedente
- Confronto mese su mese programmato
- Confronto su progressivi programmati
- Alcuni grafici

Il costo del corso, del valore di € 244,00 è totalmente finanziato dall’Ente Bilaterale Settore Terziario della Provincia di Vicenza con il contributo della Camera di Commercio di Vicenza, previa verifica che l’azienda applichi integralmente i CCNL Terziario e Turismo e il Contratto Integrativo provinciale del terziario e sia in regola con i versamenti contributivi da almeno 18 mesi, riferiti a lavoratori full-time o part-time di almeno 20 ore settimanali.

Destinatari:

Titolari, responsabili amministrativi.